

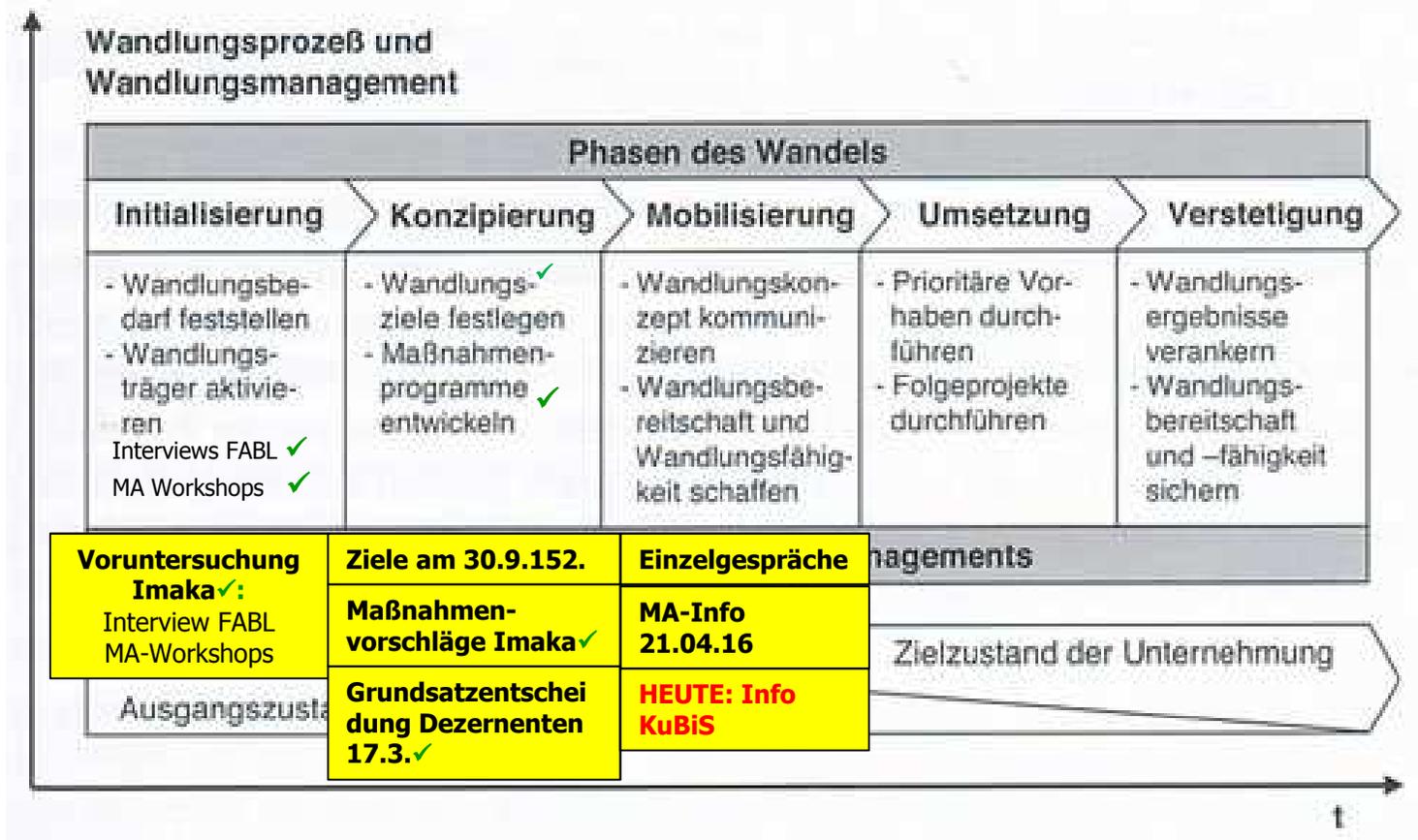
# **Projekt Überprüfung aktuelle Struktur FB 5**

Berichtsvorlage KuBiS 30.05.16 + GR 13.06.16



**Tübingen**  
Universitätsstadt

# 1. Thema: Was ist los? Wo stehen wir?



---

## 2. Was wollen wir?

### **Muss-Ziele**

- Sicherstellung Handlungsfähigkeit des FB 5 nach dem Leitungswechsel
- Entlastung der FB-Leitung von operativen Detailfragen (Reduzierung „Flaschenhals“)
- Klare inhaltliche Zuständigkeiten
- Reduktion der Aufgabenvielfalt und der Personalzuständigkeiten

### **Kann-Ziele**

- Verflachung der Hierarchie und damit auch kürzere Entscheidungswege
- Schlanke Entscheidungsprozesse bei den bisherigen Regiebetrieben (Kita/Schulkindbetreuung)
- möglichst wenig Schnittstellen
- Repräsentative Vertretung vom Dezernat 01 in der VV durch mehr „Köpfe“
- Optimierung FB-Modell in Dezernat 01
- Angleichung der Größe der FB
- Schaffung von inhaltlichen Verknüpfungen, wo bisher keine sind.

### **Es gibt 2 grundsätzliche Lösungsalternativen:**

- Lösungsalternative A ohne Einschnitte im bisherigen Aufgabenbereich
- Lösungsalternative B mit Einschnitten im bisherigen Aufgabenbereich inkl. Auswirkungen auf andere Bereiche.

### 3. Welche Lösungen sind möglich?

Ergebnis IMAKA: Überprüfung aktuelle Struktur FB 5

1. Geplante organisatorische Änderungen vor der Stellenneubesetzung FB-Leitung 5 zum 01.01.17
  - Erweiterung Stabstelle Familie (015)
  - Zuordnung Stelle Strategisches Fachbereichs-Controlling zu FAB Service-Center Bildung und Betreuung (FAB 55)
  - FAB Soziale Hilfen (FAB 51) zu Fachbereich Bürgerdienste, Sicherheit und Ordnung (FB 3)
2. Mögliche organisatorische Änderungen nach der Stellenneubesetzung ab 2017 ff
3. Mögliche weitere längerfristige Optionen FB 5

# Geplante organisatorische Änderungen vor der Stellenneubesetzung FB-Leitung 5

Optimierungen

1,1  
VZÄ

~~Beauftragte für Seniorenarbeit und Inklusion~~

FBL 5

## FB 5/L Projektunterstützung

- Sekretariat
- Personalsachbearbeiterin (Urlaubskarten, Krankmeldungen pädagogisches Personal Kitas)
- Infotheke zu FAB 53
- ~~Sekretariat Beauftragte für Senioren und Inklusion~~
- ~~Bildungs- und Sozialplanung~~
- ~~Stadtteilsozialarbeit WHO~~
- ~~Koordination Stadtteil- und Familienzentren~~
- ~~Strategisches Fachbereichs-Controlling~~

### FAB Jugendarbeit

- Sekretariat + Rechnungswesen
- Medienwerkstatt Pixel
- Arbeitsbereich Jugendkulturarbeit
- Arbeitsbereich Sport, Bewegungskultur und Prävention
- Sommerferienprogramm
- Koordination Jugendgemeinderat
- Betreuung Jugendtreffs Teilorte
- Mobile Spielplatzbetreuung
- SG Stadtteilorientierte Einrichtungen

18,8 VZÄ  
26 MA

### FAB Kinderbetreuung

- Sekretariat
- Zentrale Anmeldestelle
- SG Träger und Bau
- SG Personal
- SG Fachdienste Kindertagesbetreuung

443,31 VZÄ  
565 MA

### FAB Schule und Sport

- Sekretariat + Rechnungswesen**
- Projektmanagement
- SG Schulplanung und Sozialpädagogik
- SG Schulverwaltung
- SG Sport

136,21 VZÄ  
227 MA

### FAB Servicecenter

- Assistenz
- Strategisches Fachbereichs-Controlling**
- SG Finanzen und Controlling
- SG Gebühren
- SG Hauswirtschaft

11,16 VZÄ  
15 MA

## Geplante organisatorische Änderungen vor der Stellenneubesetzung FB-Leitung 5

Optimierungen

Dezernat 01

**„Stabsstelle Sozialplanung, Familien und Senioren“**

-> **Klarungsbedarf Inklusion**

- Beauftragte für Senioren und **Inklusion inkl.**

**Sekretariat**

- Bildungs- und Sozialplanung

- Stadtteilsozialarbeit WHO

- Koordination Tübinger Stadtteiltreffs

**FB 3 Bürgerdienste,  
Sicherheit und  
Ordnung**

FAB Verkehrsrecht und  
Ordnungswidrigkeiten

FAB Ordnung und  
Gewerbe

FAB Feuerwehr

FAB Bürgeramt

FAB Standesamt

**FAB Soziale Hilfen**

150,22 VZÄ  
174 MA

**FB 4 Kunst und Kultur**

FAB Kunst, Kultur und  
Internationale  
Beziehungen

FAB Stadtbücherei

Stiftung Kunsthalle

FAB Stadtarchiv

FAB Stadtmuseum

53,36 VZÄ

76 MA

**FB 5 Familie, Schule,  
Sport**

FAB Jugendarbeit

FAB Kinderbetreuung

FAB Schule und Sport

FAB Service-Center  
Bildung und Betreuung

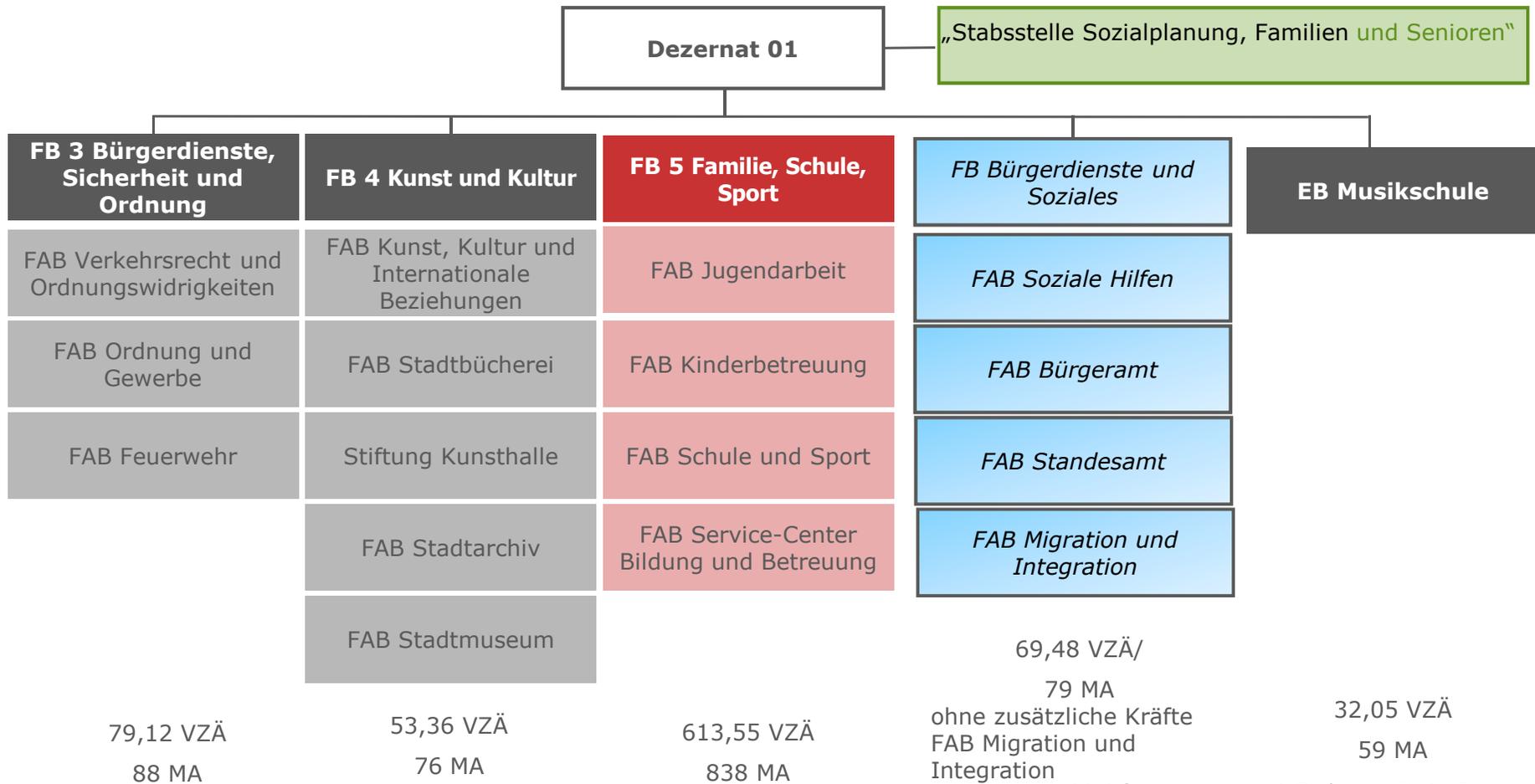
613 VZÄ  
838 MA

**EB Musikschule**

32,05 VZÄ  
59 MA

**ab 2017/8 ff mit neuer Leitung FB 5 -> OE-Prozess FB 5**

**Mögliche Optionen -> separater OE-Prozess FB 3 ab Sommer 2016**



## Weitere Varianten, die geprüft wurden:

- Weiterentwicklung des bestehenden FB 5, Erhöhung der Handlungsfähigkeit durch bessere Ausstattung des Unterbaus.
- Bildung eines Eigenbetriebs „Bildung und Betreuung“ mit FAB Kinderbetreuung (FAB 53) und FAB 55
- Gründung eines neuen Fachbereichs „Bürgerdienste und Soziales“ mit FAB 51, FAB Bürgeramt (FAB 33), FAB Standesamt (FAB 34) , neuer FAB „Migration + Integration“
- Verlagerung der FAB Jugendarbeit (FAB 52) und der FAB Schule und Sport (FAB 54) zum Fachbereich Kunst und Kultur (FB 4).

# Umsetzungsplan + mögliche weitere und längerfristige Optionen

## 1. Geplante organisatorische Änderungen vor der Stellenneubesetzung FB-Leitung 5

### OE Prozess FB 5 Mit bisheriger FBL 5

Optimierter IST-Zustand FB 5 / Dezernat 01 unverändert

- 1a) Erweiterung 015
- 1b) Zuordnung Strategisches Fachbereichs-Controlling zu FAB 55

**Grundsatzentscheidung  
der Dezenten**

- 1c)  
FAB 51 zu FB 3
  - Nahtstellen in FB 3 verknüpfen
  - > evtl. Einsparpotenziale vorhanden
  - Lösung Räumlichkeiten

### Separate OE-Prozesse ab Sommer 2016

- **015 ...**
- **FAB 51/FB 3**

30.05.16 + 13.06.16

## 2. Mögliche organisatorische Änderungen nach der Stellenneubesetzung ab 2017/8 ff

### Mit neuer FBL 5 ab 2017/8 ff

**Folgende Punkte werden von Imaka empfohlen.**

**Details und das konkrete Vorgehen sind mit der neuen Leitung zu klären:**

- Stellenanteile Rechnungswesen von FAB 52+ 54 werden FAB 55 zugeordnet
- Verlagerung der Schulkindbetreuung inkl. Fachberatung von FAB 54 zu FAB 53
- SG Fachdienste Kindertages- und Schulkindbetreuung bei FAB 53
- Verlagerung der Schulsozialarbeit von FAB 54 zu FAB 52 (Schnittstelle Schule/Schulsozialarbeit)
- Altersaustritte in den kommenden Jahren

### Mögliche weitere, längerfristige Optionen

- FB 5 ohne FAB Kinderbetreuung und FAB Servicecenter / Dezernat 01 mit EB Kinderbetreuung
- Ausgliederung Eigen-/Regiebetrieb

### Mögliche langfristige Optionen zur Prüfung

- Wohngeld von FAB 51 zu FAB Bürgeramt (FAB 33)
- Verkehrsrecht zu D 02
- mit neuem SG Migration/Integration bei FAB 51
- Dezernat 01 mit neuem FB Bürgerdienste und Soziales
- Rückdelegation Sozialhilfe an LRA -> Konsolidierung

# Wie geht es weiter?

