

NKHR Tübingen - Grobzeitplan zum Umstellungsvorgang															
1/2017	2/2017	3/2017	4/2017	1/2018	2/2018	3/2018	4/2018	1/2019	2/2019	3/2019	4/2019	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020
1. Eröffnungsbilanz															
					Überprüfung Aktiva/Passiva			Bewertung Forderungen/Verbindlichkeiten				Erstellung Eröffnungsbilanz			
2. Produktplan/HH															
	Aufbau Haushaltstruktur														
	Erstellung des städt. Produktplans														
		technische Umstellung HH-Planung					Einbringung HH	Fertigstellung HH							
			Aufstellung HH 2019				Festlegung von Zielen und Kennzahlen								
3. Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)															
	enger Zusammenhang mit Prozessschritt 2														
	Erarbeitung eines KLR-Konzepts mit Kostenstellen, Kostenträgern und Kostenarten		Verrechnungsmodell		Produktivsetzung										
4. Organisation Rechnungswesen/Finanzsoftware															
	Konzeption der Bewirtschaftungsprozesse, Migration der Debitoren-/Kreditorenbuchhaltung, Anpassung des Berechtigungskonzepts, Überprüfung und Anpassung der Schnittstellen der Vorverfahren							Betreuung der Endanwender im Echtbetrieb							
5. Qualifizierung															
	Qualifizierung der am Umstellungsprozess beteiligten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der FAB Haushalt und ggf. weiterer Organisationseinheiten														
		Qualifizierung der GR-Mitglieder, Dezernenten, Führungskräfte und Endanwender													

**NKHR in Tübingen
zum 01.01.2019**